

以遠見為路，以承擔為燈~追念顏嗣鈞主任

撰文：李美雯(臺大計資中心-資訊網路組)

前計算機及資訊網路中心主任顏嗣鈞先生辭世的消息傳來，讓許多曾與他共事的同仁心中滿是不捨與追思。對我們而言，他不只是制度上的主管，更是一位以身作則、願意承擔、能夠帶領團隊在壓力中完成艱鉅任務的領航者。而在他任內，最令同仁難以忘懷的，正是他帶領團隊籌辦的 **TANet2020 臺灣網際網路研討會暨 TANet 三十週年臺灣網際網路回顧與展慶祝活動**。

TANet2020 是一場規模空前、任務極其繁重的全國性大型研討會。會議橫跨三天，涵蓋五十餘項資訊科技與網際網路前瞻議題，包含 5G、人工智慧、資安、雲端與數位學習等，吸引超過六百位產官學研人士參與，並發表三百餘篇論文，是臺灣學術網路年度最重要的盛會之一。更重要的是，這場研討會同時肩負「TANet 成立三十週年」的歷史回顧與未來展望，顏嗣鈞主任以深厚的歷史視野，將紀念活動巧妙融入 TANet2020 研討會中，透過密室逃脫實境體驗、網路資安闖關遊戲與互動創新科技設計，讓與會者親身感受臺灣學術網路自 9.6kbps 邁向 100G 網路骨幹的關鍵歷程，並以溫故知新的方式，引領 TANet 持續走向下一個世代。

在這樣的高度期待與龐大壓力之下，顏主任展現了他一貫沉穩而清晰的領導風格。他對整體方向有清楚的掌握，卻從不流於口號；他重視細節，卻不以權威壓人，而是透過溝通與信任，讓每一個任務編組都知道自己「為何而做、要做到什麼程度」。從議程規劃、貴賓邀請、論文審查、系統建置，到防疫措施與現場動線安排，他總能在關鍵時刻指出重點，替團隊定錨方向。

尤其在 COVID-19 疫情仍充滿不確定性的背景下，堅持如期舉辦實體會議，本身就是一項極高風險的決策。顏主任不僅要求活動品質，更將與會者的健康與安全放在首位，督導團隊依循指揮中心規範，導入健康關懷問卷、實名報到、分流動線與全程消毒等措施，使研討會得以在安全無虞的前提下順利完成。這樣的決策，不只是專業判斷，更是對公共責任的承擔。

此外，TANet2020 所推出的創新互動平台，也充分展現顏主任對「資訊科技應回應實際需求」的堅持。透過 QR Code 與數位化報到、論文互動、虛擬貨幣獎勵機制，不僅提升會議效率，也成功提高與會者參與度。這些看似技術層面的創新，背後其實是一位主管對「使用者體驗」與「團隊成長」的高度重視。

對團隊成員而言，顏主任最令人敬重的，並非他身居要職，而是他在繁重工作中始終與大家站在一起的態度。無論是籌備期的深夜討論，還是會議期間的現場巡視，他總是親自關心進度、傾聽問題，也願意在壓力來臨時挺身承擔。正因如此，這場看似不可能完美達成的任務，最終得以圓滿完成，並成為許多同仁心中共同的榮耀與回憶。

今日回望 TANet2020 研討會 及 TANet30 活動的成果，我們看到的是一段被用心灌注的歷程。顏嗣鈞主任以他的專業、責任感與對團隊的信任，為我們示範了何謂真正的領導。他的身影或已遠去，但他所留下的精神——務實、謙遜、願意為集體承擔——仍將持續影響著我們。

謹以此文，追念顏嗣鈞主任。謝謝您曾帶領我們走過那段最繁忙、卻也最值得驕傲的時光。您的用心，我們記得；您的身教，將長存於心。



