

## 顏主任辭世，令人無限哀痛與不捨。

撰文：許凱平(臺大計資中心-作業管理組)

顏教授接任中心主任之際，正是中心最為艱困的時刻。一方面，我們頻繁遭受駭客侵擾，資訊安全風險日益升高；另一方面，設備老舊、外部供電不穩，導致服務屢屢中斷，外界質疑聲浪不斷。同時，外部機會增多，優秀人才相繼流失，團隊士氣備受考驗。那段時間，壓力之大，至今仍歷歷在目。

然而，顏主任從未將困境歸咎於任何同仁。他沒有責怪，沒有推諉，而是選擇站在第一線，與我們並肩作戰。面對駭客攻擊，他親自召集會議，檢討漏洞、盤點風險，帶領團隊一步步建立更嚴密的資安防線；面對設備老化與供電問題，他奔走協調、積極爭取經費，為中心爭取更新設備與改善基礎設施的資源。每一次挫敗，他都以沉穩的態度安定人心；每一次危機，他都以務實的行動帶領我們突圍。

更令人敬佩的是，在人才流失的壓力下，他始終相信團隊的價值。他關心每一位同仁的發展，耐心傾聽我們的想法與困難，盡力創造更好的工作環境與成長機會。正因為他的信任與包容，我們得以重新凝聚向心力，在風雨中站穩腳步。

在顏主任的帶領下，我們不僅完成了資安防線的建構，強化了系統穩定度，也逐步改善基礎設施，使中心走出低谷，重拾外界的信任。這些成果，並非一朝一夕，而是他與全體同仁共同努力的結晶。主任總說，功勞屬於團隊；但我們深知，若沒有他堅定的信念與無私的付出，便沒有今日的成就。

顏主任的離去，是中心莫大的損失。他留下的，不只是完善的制度與穩固的資安架構，更是一種身先士卒、以人為本的領導典範。他教會我們，在困境中不抱怨、不退縮，而是攜手前行；在壓力下不指責，而是彼此扶持。

如今，斯人已遠，風範長存。我們將銘記顏主任的教誨與精神，延續他未竟的志業，守護中心的使命與榮耀。願他安息，也願我們不負他的期望，在他開闢的道路上，繼續前行。