

## 像朋友一樣的長官——追憶顏嗣鈞教授

撰文：黃淑玲(臺大計資中心-教學研究組)

回顧多年與顏嗣鈞教授共事的歲月，心中總浮現一種難以言喻的溫暖。雖然他身為主任、身為長官，但在我們心中，他更像是一位朋友。與他相處時，幾乎感受不到傳統主管的威嚴與距離感，取而代之的，是一種平和、真誠與親切。無論是在辦公室、會議室，或是日常閒談之間，他總是以溫和的笑容面對每一位同仁，讓人不知不覺放下拘謹，也更願意盡心投入工作。

顏教授在工作上向來認真踏實，凡事多半親力親為。許多需要決策與協調的事情，總是親自了解、耐心傾聽，再做出最合宜的安排。對於工作一向「有為有守」，該推動的事情，從不退縮，總能帶領團隊一步一步向前；在面對各種不同的訴求與紛擾時，也總是沉著冷靜，以理性與公正化解問題。遇到困難與壓力，往往自己承擔，不輕易將責任轉嫁給同仁。正因如此，大家對他既敬重，又充滿信任。

在管理上，顏教授從不以主管的權力來管理團隊。他很少用命令的語氣要求別人，更多時候是用討論與鼓勵的方式讓事情順利推動。每當同仁提出想法或建議，他總是耐心傾聽，給予肯定與回應。也因此，在他的帶領之下，整個團隊形成了一種自然的凝聚力。大家願意互相支持、互相合作，使得工作也因此更加井然有序。顏教授的風範與氣度，不是來自職位，而是來自他待人處事的真誠與格局。這樣的精神，早已深深烙印在每一位同仁的心中。

回想起那些一起外出開會的日子，也常常讓人會心一笑。每每搭著顏教授的車前往會議地點，看著他熟練地開車、輕鬆地聊天，總會在心裡暗暗汗顏。自己明明也考過駕照，卻總是沒有好好開車的機會，好像那張駕照變得有些「沒什麼用」。每次坐在車上，心裡總會浮現一點點不太應該的愧疚感，想著是不是應該再找時間去練練車。這樣的小小片段，如今回想起來，竟也成為十分珍貴的記憶。那不是長官與部屬的距離，而更像是朋友之間自然流動的日常。

記得當年為他籌辦六十大壽慶生會時，整個中心上下都投入其中。那是中心有史以來第一次舉辦如此隆重而溫馨的慶生活動，當天的氣氛感人又熱鬧。那場慶生會不僅是一個生日的慶祝，更像是一場對友情與共同歲月的珍貴紀念，至今仍深深留在大家的記憶裡。

在專業與學術領域方面，顏教授同樣投入許多心力。他長期關心資訊教育與程式競賽的發展，對於許多具有公益性質的活動，總是積極參與並大力推

動。例如 NPSC、ICPC、ACM 等程式競賽相關活動，他投入相當的時間與心力，協助籌辦與推動。這些活動往往需要大量的準備與協調，但他始終抱持著服務社會、培育人才的理念投入其中。對他而言，這些事情不只是工作，更是一種責任與使命。他相信，透過這些平台，可以讓更多年輕學子更早接觸資訊科技、發揮潛能，也讓教育的價值不只在大學校園。

如今再回首這些點點滴滴，心中不免感慨萬千。那些一起工作的日子、一起開會、討論事情的時光，已成為珍貴的回憶。顏教授或許已經離開了我們的日常生活，但他留下的精神與風範，仍然持續影響著每一個人。

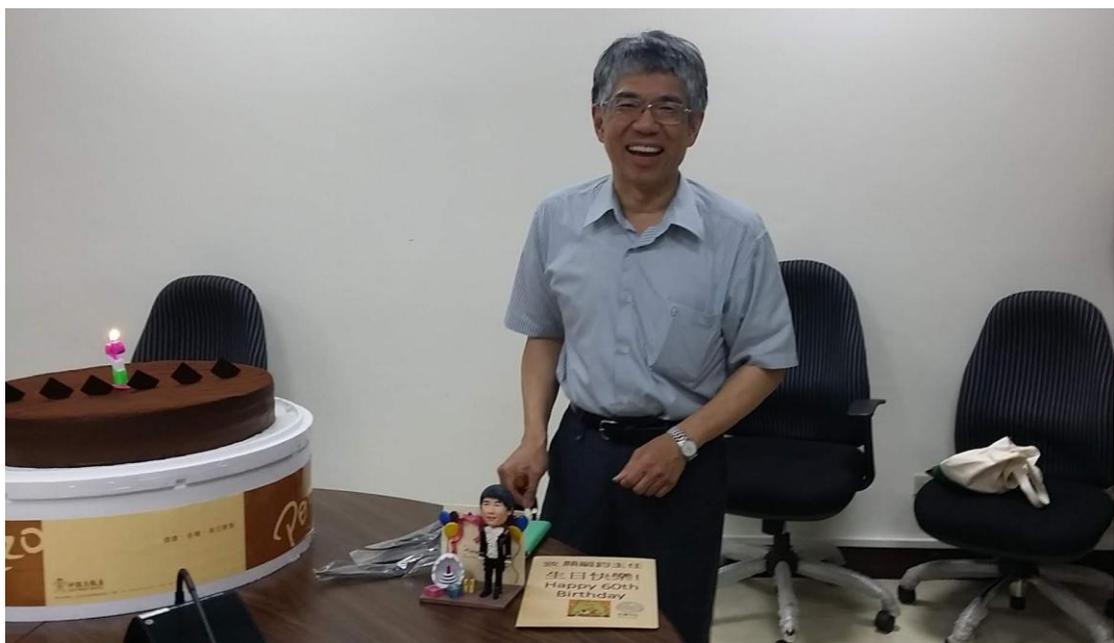
他教會我們，做事要認真踏實，待人要真誠寬厚，也讓我們明白，一位真正的領導者，不必倚靠威嚴，而是以人格與行動凝聚人心。

顏教授的身影或許已遠，但他的笑容、他的為人、以及帶給大家的溫暖，仍然會長存在我們心中。未來的日子裡，我們也會記得他的精神，讓那份曾經感受到的信任與溫度繼續。

願顏嗣鈞教授安息。

而他的風範，將長存人心。

生日照片





程式賽照片



